

技术支持

运营数字化变革 实现商业价值最大化

数字制造并不一定是一个需要全身心，高投入的项目。通过战略性投资、对计划实现的结果保持务实态度，确保新的数字技术在企业数字化转型过程的每个阶段都能带来切实的价值。



您的企业是否面临以下挑战：

- 如何获得利益相关者对技术投资的认可
- 如何控制在技术方面的支出
- 如何判定新技术和新机会，以适应企业和运营的需要
- 如何启动技术项目并使其保持正轨
- 如何从技术投资中实现商业价值

采用TBM数字化变革方法，您的企业将：

- 在技术方面进行战略性投资，帮助企业实现业务目标
- 明确定义和量化每个技术项目和投资的预期结果
- 逐步的增加投资，使技术项目按照预先确定的节点和时间表进行
- 衡量、验证和维持技术投资产生的效益，包括竞争差异化、产能和利润的增长以及两位数的效率提升

以务实的方式实现数字化制造的商业价值最大化

构建数字化转型路线图

在投资新的数字化变革技术前，TBM首先帮助您明确您所希望实现的目标和价值，例如增加产能、支持新的利润增长点、降低直接成本。之后，我们将帮助您制定行动计划和时间表，包括明确的关键节点，以缩小您当前的技术和运营能力与您所设想的数字化方向的差距。

审查并选择IIOT/数字化制造解决方案

以您的数字化转型路线图为指导，TBM可帮助您选择和利用最佳技术来实现运营和智能制造目标。这些技术包括数字化管理系统、分析功能、流程自动化和用于假设情景规划和成本建模的专用数字解决方案。

实施和管理试点项目

TBM技术顾问专注于推动快速成果，在实施和管理新的数字化转型技术投资的整个过程中，与您一起为您的团队提供支持。我们帮助您评估和衡量试点工作的影响，然后在您初步成功后，继续扩展计划。

航空航天制造商

综合制造执行系统 (MES) 选择流程, 降低实施风险

- 帮助运营团队确定最佳的MES系统, 以改善车间调度, 减少在制品库存, 提高数据透明度。
- 进行服务商评估, 制定预算和进度预估
- 制定并实施针对业务重点的项目管理计划

全球领先的建材公司

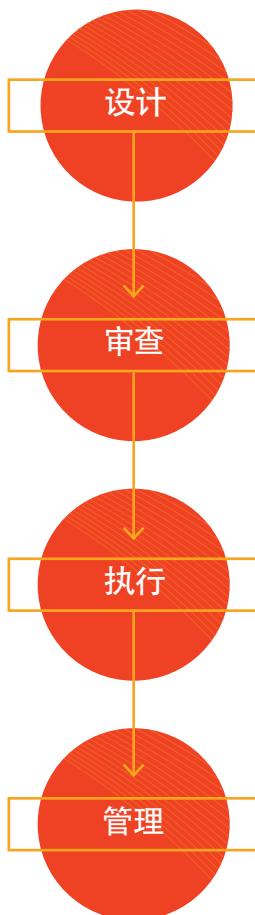
通过使用IIoT解决方案, 使运营团队紧跟公司目标

- 实施Dploy解决方案, 连接工厂车间、KPI管理和分析功能, 以了解停机的根本原因并促进问题解决
- 实现了对关键运营指标 (包括产能产量和废品率) 的实时监控和警报, 以确保操作人员及时跟踪发现问题并实施解决对策。
- 提高绩效跟踪效率、包括生产力, 质量和计算OEE的能力

使数字化计划与您的业务目标保持一致

当技术项目失败时, 往往是因为他们的业务目标不够明确。通过从最终目标开始, 并让团队在每一步都专注于预期的业务价值, TBM助您加快技术项目的进度, 控制成本, 并验证数字转型投资的价值。

TBM的数字化变革方法



TBM顾问首先评估您企业的数字化准备情况, 根据您的业务目标确定数字化优先级, 并制定实现预期结果的路线图。我们让您的团队专注于您的技术项目带来的可量化收益和改进的流程。

我们通过为每个可能的解决方案提供全面的成本/收益和风险分析, 帮助您比较制造潜能和分析技术。我们推荐能够在适当的时间内为您的业务带来最大商业价值的技术。

从实施规划到项目启动, 再到审查, TBM助力于简化和加快技术项目, 以避免发生错误启动、延迟和中断。我们确保技术与生产流程的一致性, 并帮助验证预期的影响。

TBM在技术审查和实施阶段提供全面的项目管理服务。我们提供确保项目成功所需的专业知识、技能和流程规划, 并为保持流程改进和从技术投资中获得的利益奠定基础。

运营数字化变革
通过TBM实现业务价值最大化

每一次赢在速度

TBM是一家全球性的运营和供应链管理咨询公司, 我们助您加速全价值链运营引擎, 让您的企业更灵活并实现业绩增速超过竞争对手的3-5倍。

上海市浦东新区世纪大道1600号陆家嘴商务广场303室 | P: 86.21.6888.6671 | www.tbmcg.com.cn

